

Fit for the Future

Die Zukunft der Uni gemeinsam gestalten

Dr. Klaus Tschüscher
Prof. Peter A. Staub

19. Dezember 2018

Ausgangslage

- Im Zuge der eingetretenen Entwicklungen der Universität ist es angezeigt und notwendig, eine Analyse der aktuellen Situation hinsichtlich Organisation und Führung der Universität vorzunehmen und daraus die Schlüsse und Konsequenzen für die Zukunft zu ziehen. Dies ist ein gemeinsames Anliegen des Universitätsrats und des Rektorats.
- Auf der Grundlage seiner Analyse und der darauf fussenden Stossrichtungen hat der Universitätsrat in seiner Sitzung vom 14.12.2018 das Projekt «Fit for the Future» beschlossen und zum Start freigegeben.
- Das Projekt wird als Involvement- und Engagement-Projekt verstanden. Das heisst, das vorhandene Wissen an der Universität selbst soll im Sinne eines WTTs nach innen zielgerichtet für die eigene Universitätsentwicklung genutzt werden. Zudem soll durch den Einbezug aller Professorinnen sowie von Schlüsselpersonen aus dem Mittelbau und der Hochschulverwaltung die gemeinsame Verantwortung für die universitäre Weiterentwicklung als Ganzes prioritär wahrgenommen werden.

Format

- Das Gesamtprojekt besteht aus 6 Teilprojekten mit definierten Handlungsfeldern. Für jedes Projekt besteht eine universitätsinterne Projekt Ownership und ein Sponsorship seitens des Universitätsrats. Im Übrigen konstituiert sich die jeweilige Projektgruppe personell im Rahmen der Projektziele selbst.

Zielsetzungen

- Grundsätzliche Zielsetzungen:
 - Stabilisierung der Organisation und Struktur (Good Public Governance)
 - Fokussierung auf strategische Schwerpunkte (Stärken stärken)
 - Professionalisierung der Kern- und Supportprozesse (Effizienzsteigerung)
 - Visibilität (Identifikation und lokale wie regionale Verankerung)
- Konkrete Projektziele bezüglich:
 - Governance, Organisation und Finance
 - Fokussierungs- und Qualitätsstrategie in Lehre, Forschung und Transfer
 - IT-gestützte Kern- und Support-Prozesse
 - Rechtliche Grundlagen
 - Riskmanagement, IKS und Reporting
 - Kultur und Raum

Projektorganisation

- Der Universitätsrat setzt für die Umsetzung des Projekts eine Projektleitung – bestehend aus allen Projekt-Ownern der einzelnen Teilprojekte – unter dem Vorsitz von Rektor ad interim ein. Damit wird der notwendige Informationsfluss und die notwendige Transparenz über alle Teilprojekte hinweg gewährleistet.
- Die Projektleitung ist für die rechtzeitige Information und die rechtzeitige Vorlage der Zwischenergebnisse, der Berichte und Entscheidungsgrundlagen zu Händen des Universitätsrats verantwortlich.
- Der Projektleitung wird als Projektkoordinator Prof. Dr. Leo Brecht zur Seite gestellt, welcher die Projektleitung unterstützt und insbesondere für das Controlling und die Einhaltung der Zeitpläne sorgt.
- Die Stabstellen Recht, Kommunikation, Personal und Finanzen unterstützen die jeweiligen Projektgruppen der 6 Teilprojekte als Servicestellen und liefern die notwendigen Daten, Zahlen, Informationen, usw.
- Die Projektgruppen der 6 Teilprojekte konstituieren sich hinsichtlich Grösse, Zusammensetzung, der Bildung von Unterarbeitsgruppen, usw. selbst, dies unter der Vorgabe des Einbezugs aller Professorinnen sowie von Schlüsselpersonen aus dem Mittelbau und der Hochschulverwaltung gemäss Punkt D. Der jeweilige Projektowner ist für die Zusammensetzung verantwortlich.

Teilprojekt 1: Governance, Organisation, Finance

Projektowner: Prof. Peter Staub

Sponsor Universitätsrat: Klaus Tschüscher

Zu behandelnde Themen:

- Entwurf Organisation Universität gemäss Eckwerten Universitätsrat sowie abgeleitet vom neuen Rektoratsmodell (AKV pro Gremium)
- Entwurf Finanzierungsmodell (inkl. KPI und Reporting), das dem Kernauftrag der Universität gemäss Gesetz, Eignerstrategie, Leistungsvereinbarung und der Finanzplanung entspricht
- Kommunikation/Marketing (Konzept, inklusive neue Struktur und Analyse Marketingausgaben)
- Positionierung Uni LI (Schnittstelle zu Teilprojekt 6)
- Personalpolitik, Personalmanagement/-kategorien

Teilprojekt 2: Fokussierungs- und Qualitätsstrategie in Lehre, Forschung und Wissenstransfer

Projektowner: Prof. Marco Furtner und Prof. Nicolas Raschauer

Sponsor Universitätsrat: Michael Käppeli

- Zu behandelnde Themen:
 - Strategische Schwerpunkte und Entwicklung in den drei Leistungsbereichen (Aus- und Weiterbildung, Forschung, WTT)
 - Analyse Zweitmittelgenerierung (Erträge aus Forschungs- und WTT-Projekten)
 - Analyse Weiterbildungsangebot/-erträge und Weiterbildungsstrategie
 - Qualitätsmanagement, Qualitätsentwicklung, Qualitätssicherung
 - Akkreditierung/Organisationsentwicklung
 - Analyse Hochschuldidaktik

Teilprojekt 3: IT-gestützte Kern- und Support-Prozesse

Projektowner: Prof. Jan vom Brocke und Markus Graf

Sponsor Universitätsrat:

Zu behandelnde Themen:

- Erarbeitung Prozesslandkarte Uni LI
- IT-Strategie (Policy, IT-Architektur, IT-Governance, usw.)
- IT-Security
- Digitalisierung, Automatisierung, moderner Arbeitsplatz
- Strategie Informations- und Datensicherheit
- IT Balanced Scorecard
- Vorbereitung IT-Projekt gemäss Entwicklungs- und Finanzplanung
- Studienverwaltung

Teilprojekt 4: Rechtliche Grundlagen

Projektowner: Prof. Francesco Schurr

Sponsor Universitätsrat: Brigitte Vogt

Zu behandelnde Themen:

- Analyse und Neufassung Organisations- und Rechtserlasse (Schnittstelle zu Teilprojekt 1)
- Geschäfts- und Zuständigkeitsordnung
- Analyse der Vertragssituation
- Vertragsmanagement / Vertragscontrolling
- Compliance-Konzept (Schnittstelle zu Teilprojekt 5)
- Datenschutzkonzept (Schnittstelle zu Teilprojekt 3 und 5)

Teilprojekt 5: Riskmanagement, IKS, Reporting

Projektowner: Prof. Martin Wenz

Sponsor Universitätsrat: N.N.

Zu behandelnde Themen:

- Aufbau durchgängiges Risk Management (Risk Policy, Framework, Risk Governance, usw.)
- IKS-Konzept und Umsetzung über alle Bereiche der Universität
- Umsetzung MIS-Konzept und durchgängiges Reporting (Schnittstelle zu Teilprojekt 1)

Teilprojekt 6: Kultur & Raum

Projektowner: Prof. Anne Brandl und Jeannette Risch

Sponsor Universitätsrat: Markus Kaiser

Zu behandelnde Themen:

- Unternehmenskultur
- Identifikation, Code of Conduct
- Lokale wie regionale Verankerung
- Raumsituation
- Raumentwicklung bestehender Campus
- mögliche Vorstellung Expansion
- Zusammenarbeit mit anderen Institutionen

Nächste Schritte

- Freigabe Projektstart: Beschluss Universitätsrat am 14. Dezember 2018
- Kommunikation intern (Rektor ad interim Peter Staub und UR Klaus Tschüscher) in KW 51
- Vorstellung Projekt an Frau Regierungsrätin Hasler am CG-Gespräch am 9. Januar 2019
- Konstituierung der Projektleitung sowie der 6 Projektgruppen mit dem Auftrag der Erarbeitung einer Projektmap pro Teilprojekt (Projektbezeichnung, Projektziele und -inhalte, Milestones von Projektstart bis -abschluss, Messgrößen für Projekterfolg und kritische Erfolgsfaktoren, allenfalls Projektbudget)
- Vorlage der Gesamt Projektmap an UR für Sitzung vom 22. Januar 2019

Fragen/Diskussion



www.uni.li